

Manifeste : Construire l'Avenir de Toulouse Ensemble - Une Vision pour la Jeunesse, l'Éducation, le Sport et la Culture

1. Introduction : Notre Méthode – L'Intelligence du Terrain

Ce document n'est pas un recueil de grands discours théoriques. C'est l'expression d'une conviction pragmatique portée par Pierre Pezzin. **Parce que la politique réussit quand on respecte ceux qui la portent sur le terrain.** Notre méthode est celle-là. Elle reconnaît que les véritables experts de Toulouse sont les **14 000 agents municipaux** – directrices de crèches, animateurs périscolaires, éducateurs sportifs, bibliothécaires – qui, chaque jour, font vivre notre ville.

Cette approche est fondamentale pour construire une politique efficace et concrète. Plutôt que des consultations administratives à distance et des communiqués descendants, nous engageons un dialogue vrai et direct avec les professionnels. Car c'est de leur expérience que naissent les solutions les plus pertinentes et les actions les plus rapides.

Ce manifeste détaille l'application de cette philosophie à trois piliers essentiels de l'avenir de Toulouse : l'éducation et la petite enfance, le sport éducatif, et l'accès à la culture. Chaque proposition est conçue pour être mesurable, humaine et immédiatement applicable, en s'appuyant sur l'intelligence collective de ceux qui servent notre ville.

2. Pilier 1 : Éducation et Petite Enfance – Zéro Enfant sans Solution

L'éducation et l'accueil de la petite enfance constituent le socle de la vitalité de Toulouse. C'est là que se jouent l'égalité des chances, l'épanouissement individuel et la cohésion sociale de demain. C'est pourquoi nous formulons une promesse fondatrice et non négociable : **"Zéro enfant sans solution"**. Cet engagement n'est pas un slogan, mais un contrat de confiance avec chaque famille toulousaine.

2.1. Le Diagnostic : Des Classes Surchargées Malgré les Infrastructures

La Ville rose accueille **32 000 écoliers** dans **213 écoles publiques**. Le problème ne réside pas dans un manque d'infrastructures, mais dans leur optimisation et leur accessibilité. Le paradoxe

est clair : malgré les investissements, les classes restent trop chargées. La moyenne s'établit à **24 enfants** en grande section, CP et CE1, avec des pointes jusqu'à 28, bien au-delà de la moyenne nationale de 21 élèves. Cette situation pèse sur la qualité de l'enseignement et le bien-être des enfants comme des agents.

2.2. Notre Engagement Mesurable : Une Solution d'Accueil Garantie en 100 Jours

Notre promesse est simple et datée : **dès septembre 2026, au terme des 100 premiers jours de notre mandat, chaque enfant toulousain aura une solution d'accueil garantie**, que ce soit en crèche ou à l'école, sans improvisation ni attente.

Pour y parvenir, notre stratégie s'articule en deux volets :

1. **Optimisation de l'existant** : La première action consistera à mobiliser les **107 crèches**, les **9 crèches familiales** et les haltes-garderies pour optimiser leur taux d'occupation réel. En dialogue direct avec les directeurs et les agents, nous identifierons et lèverons les blocages concrets : places "fantasmes", horaires inadaptés, manque de coordination entre les structures.
2. **Continuité architecturale et humaine** : Nous poursuivrons l'effort architectural déjà engagé, avec la construction de **21 écoles entre 2021 et 2026** pour désengorger les classes. Mais nous y ajouterons une dimension essentielle : un suivi humain personnalisé pour que chaque famille connaisse sa solution et que chaque agent se sente soutenu. Car **chaque enfant est vu comme un acteur dans sa progression éducative, jamais comme un numéro.**

2.3. Notre Philosophie : Des Lieux de Vie pour S'épanouir

Nos écoles et nos crèches ne doivent pas être de simples lieux de garde, mais de véritables **lieux de vie, de découverte et d'évolution sociale**. Chaque établissement devra garantir les conditions pour que chaque enfant puisse :

- **Apprendre en confiance**, entouré d'agents formés, écoutés et valorisés.
- **Développer son autonomie**, son jugement critique et son envie de créer.
- **S'épanouir pleinement**, indépendamment de son origine, de son handicap ou des ressources de sa famille.

Nous nous appuyerons sur les acquis en matière d'inclusivité pour les consolider et les étendre. Aujourd'hui, **100 % des écoles sont accessibles** et **21 000 journées de loisirs inclusifs** sont proposées. Notre rôle sera d'amplifier cette logique pour qu'elle devienne la norme pour tous. Cet épanouissement intellectuel et social est indissociable du développement physique, qui trouve sa pleine expression dans une pratique sportive repensée.

3. Pilier 2 : Sport Éducatif – L'Activité Physique en Rythme avec la Ville

Le sport est bien plus qu'une simple activité ; c'est un pilier de la santé, de l'équilibre personnel et du lien social. Pourtant, les programmes actuels sont souvent trop rigides, les espaces suroccupés et les rythmes inadaptés. Nous remplacerons cette logique par une approche plus intelligente, durable et respectueuse du rythme de la ville et de ses habitants. Cette saisonnalité permet aussi aux agents d'entretien et aux animateurs de ne pas être épuisés par une machine qui tourne en permanence.

3.1. Notre Solution : Une Approche Saisonnière et Raisonnée

Nous mettrons en œuvre une organisation de la pratique sportive basée sur la saisonnalité. Cette approche est à la fois écologique, en optimisant l'usage des infrastructures, économe en énergie, et plus respectueuse du bien-être des enfants et des agents municipaux.

- **Hiver (novembre-février) :** Utilisation optimisée des gymnases et espaces intérieurs pour des sports comme le volley-ball, le basket-ball, le handball, le badminton, les arts du cirque ou le yoga. Les équipes municipales garantiront la continuité des pratiques dans des conditions optimales.
- **Printemps & Automne (mars-mai, septembre-octobre) :** Investissement des espaces extérieurs – demi-terrains, bouledromes, parcs – pour l'athlétisme, le football, le rugby ou les sports d'équipe. Le contact avec la nature et l'air pur seront privilégiés.
- **Été (juin-juillet) :** Transition vers des stages, des jeux libres et, surtout, l'apprentissage des gestes de sécurité aquatique, en partenariat avec les piscines municipales et les acteurs locaux.

3.2. Notre Vision : Le Sport comme École de la Vie

Notre vision du sport éducatif s'inscrit dans le prolongement de notre projet pour l'école : il s'agit de développer la personne dans son intégralité. Au-delà de la performance physique, l'enfant qui pratique un sport apprend des valeurs et des compétences fondamentales :

- Le travail en équipe et le respect des autres.
- La persévérance et le dépassement de soi.
- La solidarité et l'entraide.
- La confiance en soi et l'hygiène de vie.

Le sport est un **droit éducatif pour tous**, et non un luxe. Pour concrétiser ce droit, nous formerons les animateurs municipaux, nous travaillerons en étroite collaboration avec les clubs sportifs de quartier et nous associerons pleinement les parents à cette démarche. Cet épanouissement personnel, nourri par le sport, trouve son complément naturel dans l'ouverture à la culture, dont les médiathèques sont les portes d'entrée.

4. Pilier 3 : Médiathèques – Les Portes Ouvertes vers la Culture pour Tous

Trop souvent, les bibliothèques sont vues comme des réserves de livres, des salles silencieuses. Face aux coupes budgétaires drastiques qu'elles subissent, notre position est claire : une ville qui se retire de la culture est une ville qui abandonne ses citoyens. Nous concevons ces lieux essentiels comme des espaces vivants, créatifs et accessibles, au cœur de la vie de chaque quartier.

4.1. Notre Vision : Des Carrefours de Vie et de Création pour Chaque Quartier

Nous transformerons chaque médiathèque en un **carrefour du quartier** et un véritable **espace de vie**. Ces lieux deviendront des points de repère pour tous les publics, en remplissant des fonctions adaptées à leurs besoins.

- **Pour les enfants** : Des espaces de lecture aménagés, des rencontres avec des auteurs, des ateliers de création et d'initiation au cinéma. L'enfant ne viendra pas seulement emprunter un livre, mais vivre une expérience culturelle accueillante et inspirante.
- **Pour les familles** : Des lieux d'accompagnement à la parentalité, des ateliers intergénérationnels et un accès gratuit à des ressources numériques et audiovisuelles de qualité.
- **Pour les communautés** : Des espaces de débat, de création et de partage des savoirs locaux, renforçant la solidarité et le dynamisme de chaque quartier.

4.2. Nos Engagements : Garantir le Droit d'Accès à la Culture

Pour que ce droit devienne une réalité pour tous, nous prenons des engagements concrets et vérifiables :

- **Maintien des horaires** d'ouverture, y compris en soirée et le week-end, pour s'adapter aux rythmes des familles qui travaillent.
- **Assurance d'une accessibilité** physique (rampes, ascenseurs) et pédagogique complète (pour les personnes malvoyantes, sourdes ou présentant des troubles du neurodéveloppement).
- **Proposition d'une offre gratuite** ou très accessible, avec des emprunts illimités et un accès Wi-Fi gratuit.
- **Formation des équipes** à un accueil bienveillant et sans jugement, pour que chacun se sente à sa place.
- **Création de partenariats** solides avec les écoles, les associations, les librairies et les créateurs locaux.

La réalisation de ces trois piliers programmatiques repose sur une condition sine qua non : une méthode de gouvernance radicalement différente.

5. Notre Gouvernance : La Révolution de l'Audit Humain

Notre vision pour l'éducation, le sport et la culture ne pourra se traduire en actions rapides et efficaces qu'à travers une nouvelle méthode de gouvernance. Nous l'appelons **l'Audit Humain**. C'est le moteur qui nous permettra de passer des ambitions aux réalisations concrètes, en nous appuyant sur l'intelligence du terrain.

5.1. Les Trois Piliers de Notre Action

Notre méthode de gouvernance repose sur trois principes simples et puissants :

1. **Dialoguer avec les 14 000 agents** qui font Toulouse, en allant à leur rencontre pour écouter leurs freins, leurs idées et leurs propositions.
2. **Identifier les vrais blocages**, qu'ils soient administratifs, budgétaires ou humains, pour agir à la racine des problèmes plutôt que sur leurs symptômes.
3. **Agir vite sur ce qui a été validé collectivement**, en privilégiant des actions concrètes dès les 100 premiers jours pour démontrer que le changement est réel.

Identifier les vrais blocages, c'est se poser les bonnes questions. Le gymnase Machin est-il fermé l'été parce qu'il n'y a pas de budget ou parce qu'il n'y a pas d'animateurs disponibles ? Les médiathèques sont pauvres parce qu'on manque d'argent ou parce qu'on le dépense ailleurs ? C'est en répondant à ces questions avec les agents que nous trouverons les solutions.

5.2. Une Continuité Positive, pas une Rupture

Notre démarche ne consiste pas à réinventer la roue ou à rejeter le travail accompli. Nous reconnaissons les investissements significatifs réalisés, comme les **341 millions d'euros** injectés dans les écoles, les **21 établissements construits** ou les **970 enfants en situation de handicap déjà accompagnés**. C'est du bon travail.

Notre objectif est de conserver et d'amplifier ces acquis. Mais nous le ferons en parlant vrai et en ajoutant ce qui manque aujourd'hui : une méthode de dialogue et de co-construction. Alors nous venons écouter, nous organisons avec les agents, nous créons des solutions ensemble. **C'est ça, le langage citoyen.**

6. Conclusion : Une Ambition Mesurable, un Langage Citoyen

Toulouse bénéficie d'un héritage exceptionnel : une jeunesse dynamique, des agents municipaux dévoués et une richesse culturelle unique. Notre mission n'est pas de tout changer, mais de faire fonctionner cet héritage au service de chaque enfant, de chaque famille et de chaque agent.

Notre projet pour l'éducation, le sport et la culture participe d'un même acte : bâtir une ville où chacun grandit en confiance et dans le respect. Nos engagements sont clairs, datés et mesurables.

- **Septembre 2026** : Zéro enfant sans solution d'accueil.
- **Février 2027** : Des gymnases en rythme avec la vie réelle.
- **Juin 2027** : Des médiathèques rayonnant sur chaque quartier.

Ce ne sont pas des promesses creuses, mais une ambition mesurable. Portée par les femmes et les hommes qui connaissent le terrain.

C'est ça, le langage citoyen.